



# BAB-VIA

La Boîte à Boulots  
Vers l'Intégration et l'Autonomie

[www.babvia.ch](http://www.babvia.ch)

# RAPPORT D'ACTIVITÉ 2023



# BAB PRÉVENTION PRIMAIRE

Public cantonal hétérogène

Fournir des informations pratiques sur le métier de « chercheur d'emploi » et faciliter l'accès à un premier « boulot ».

# PP2 PRÉVENTION SECONDAIRE

Public cantonal spécifique

Proposer un accompagnement individualisé à des jeunes présentant un risque non encore réalisé de décrochage (ou blocage) dans leur parcours de formation/intégration professionnelle pour anticiper, éviter ou accompagner le décrochage scolaire.

# VIA PRÉVENTION TERTIAIRE

Public communal spécifique

Proposer un accompagnement individualisé à des jeunes ayant décroché de leur parcours de formation/intégration professionnelle pour élaborer un projet de formation viable et concret.



# 2023 fût une année de transition et de célébration.

La co-Direction ad intérim mise en place en remplacement du Directeur en arrêt maladie jusqu'à fin janvier 2023 a offert une opportunité d'éprouver d'autres formes d'organisation et de répartition des charges cohérente avec les recommandations formulées dans le cadre de l'audit réalisé en 2021, déjà annoncée dans notre précédent Rapport d'activité. Le retour du Directeur en février a permis d'initier dans cette perspective la constitution d'un groupe cadre composé du Directeur, d'une Adjointe de direction, d'une Cheffe de projet et du Comptable. Dans ce mouvement et le souhait du Comité d'imaginer une gouvernance différente, j'ai décidé de confirmer mon engagement de Président en abandonnant la particule ad intérim.

Transition également parce que le cadre législatif en vigueur concernant le salaire minimum genevois nous a contraint à réduire drastiquement la mise en activité des jeunes accompagnés par le biais de stages de préqualification, mesure au cœur de nos dispositifs depuis leur création. Des ateliers thématiques collectifs ont été développés pour pallier ce manque. Ils ont pu être proposés aux jeunes VIA et PP2 dès le mois d'octobre. Nous avons également mis en place le « Projet 20h » qui permet aux jeunes d'accéder à une mission BAB rémunérée au SML après réalisation d'un stage de trois semaines dont les objectifs auraient été atteints. Transition enfin parce que la BAB a nettement optimisé ces dernières années une partie de son organisation, notamment avec l'informatisation des inscriptions en direct, qui allège la charge sur l'équipe et lui permet de déployer plus utilement son énergie auprès des jeunes et partenaires clients. Transitions vécues comme

autant d'opportunités de développement et d'affinement de nos pratiques et de notre organisation.

Célébration parce que nous fêtons en 2023 les vingt ans de l'Association. Une soirée festive a été organisée en novembre au Cercle de Bains qui nous a permis de réunir les principaux acteurs de BAB-VIA depuis sa création et de saluer la mémoire de Claudio Deuel, principal instigateur de la Boîte à boulots, parti en 2021. Des témoignages de jeunes ont été présentés, riches d'enseignements, ainsi que les principaux chiffres résumant l'impact de BAB-VIA sur la jeunesse genevoise depuis sa création. Ainsi, plus de 11'000 jeunes ont pu accéder à une mission temporaire par le biais de la BAB et plus de 1000 ont bénéficié d'un accompagnement individualisé à VIA ou dans le PP2. Cette soirée fût également l'occasion de partager avec nos partenaires un moment festif et les remercier de leur soutien et participation. Une publication en souvenir de cette étape est sous presse au moment où je rédige ces lignes, que nous nous réjouissons de vous présenter.

2023 fût ainsi une année mémorable. Marquée par d'opportunes transitions, elle nous a invité à une rétrospective et un bilan de nos activités mais aussi à nous projeter sur les 20 prochaines années de défis à relever pour faciliter l'intégration socioprofessionnelle des jeunes, sensibiliser et mobiliser les différents acteurs, potentiels employeurs de la Ville de Genève et du Canton. Forts de vingt ans d'expérience, de réussites et d'échecs transformés en occasions d'ajustements bénéfiques, c'est avec confiance, conviction et détermination que nous envisageons la suite.

Je tiens à saluer encore et très vivement l'engagement des collaboratrices et collaborateurs BAB-VIA auprès des jeunes de la Ville et du Canton, ainsi que celui de la Direction et des membres du Comité. Je remercie également la Ville de Genève pour son soutien pérenne depuis 20 ans. Je salue enfin les jeunes qui nous ont fait confiance, et dont les doutes et les aspirations, dont les parcours continuent de nous enrichir, de nous inspirer et de nous mobiliser.

**Jean-Luc Fornallaz**  
Président



# QUELQUES CHIFFRES

## BAB

**1286**

JEUNES  
INSCRIT.E.S

**826**

JEUNES ACCÉDANT  
À UNE MISSION

**930'736**

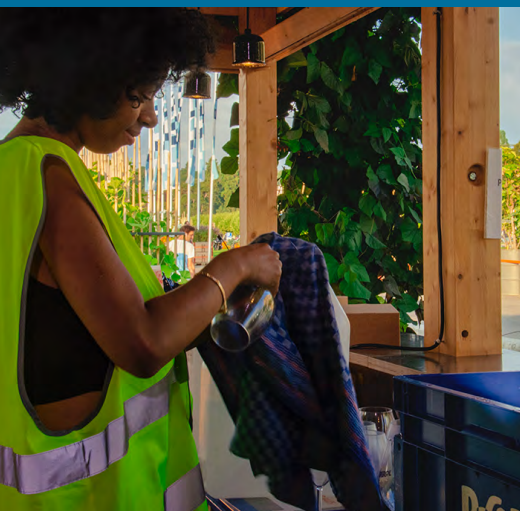
CHF DE SALAIRES  
VERSÉS

**467**

JEUNES  
RÉORIENTÉ.E.S

**26**

JEUNES EN BAB+





## VIA

**125**

JEUNES  
ACCOMPAGNÉ.E.S

**49**

ATELIERS  
ET STAGES

**41**

SORTIES POSITIVES

## PP2

**23**

JEUNES  
ACCOMPAGNÉ.E.S

**19**

ATELIERS  
ET STAGES

**5**

SORTIES POSITIVES

# GOUVERNANCE ET ORGANISATION (BAB-VIA)

2023 fût une nouvelle année de transition. Elle démarra avec une co-Direction ad intérim en remplacement du Directeur en congé maladie. L'occasion de tester une nouvelle répartition des charges et responsabilités, et d'éprouver autrement les charges de Direction évaluées récemment par l'OPE bien au-delà de ce qui avait été envisagé.

Une fois le Directeur sur pied, dès février, une tentative de constitution d'un groupe cadre a été initiée. Composé du Directeur, d'une Adjointe de direction, d'une Cheffe de projet et du Comptable dont les prérogatives ont été augmen-

tées, cette nouvelle articulation a impliqué une première mise à jour des cahiers de charges. Elle est partiellement en place depuis septembre 2023 bien que l'intégralité de ces changements n'a pas fini d'être entérinée par la FASE, prestataire RH de l'Association.

En parallèle, le Comité a également organisé plusieurs rencontres pour aborder les enjeux de gouvernance, tant du point de vue de son organisation interne que de son articulation avec nos partenaires externes, en premier lieu la Ville de Genève et la FASE.

## ÉQUIPES

Plusieurs changements ont également eu lieu dans les équipes : le transfert d'une TS de VIA à la BAB en février qui a quitté la BAB en août 2023 pour se lancer dans un nouveau défi professionnel, l'engagement d'un nouveau Travailleur social pour le PP2 en mars, le départ du Chef de projet et la promotion de la Secrétaire sociale VIA en Cheffe de projet BAB-VIA en septembre principalement, mais également la stabilisation du poste de Secrétaire social BAB qui se trouvait jusqu'alors sur les fonds propres de l'Association. Après une période caractérisée par ces changements, les équipes retrouvent leur stabilité et fonctionnent de manière fluide et efficiente.

## APPRENTI EMPLOYÉ DE COMMERCE CFC

La formation de notre apprenti employé de commerce continue avec succès, puisqu'il a réussi sa première année en 2023, et a fait sa rentrée en 2ème au mois d'août 2023. Les collègues de la BAB se rendent disponibles pour lui apporter un appui sur différentes matières scolaires selon ses besoins et selon leurs champs de compétences (gestion, informatique, sensibilisation aux enjeux du travail social, etc.).

Il est autonome dans la gestion des « dossiers boulots », et commence à être formé sur les tâches du back-office, telles que la préparation des salaires, la facturation et la comptabilité.

## BAB+

En 2023, une vingtaine de jeunes avec une demande BAB+ ont été identifiés et reçus. La plupart des besoins concernent la rédaction d'un CV, d'une lettre de motivation, d'une préparation à l'entretien d'embauche ou encore d'un soutien administratif pour effectuer différentes démarches (demande de

bourse, inscription chômage, ou orientation vers les structures adéquates). Le besoin de soutien ponctuel de ces jeunes est donc réel, et démontre la nécessité d'outiller ces jeunes afin de les aider à mieux connaître le fonctionnement du marché du travail.



## PERMANENCES D'INSCRIPTION BAB (BAB-VIA)

Depuis la mise en place des saisies d'inscription sur tablettes, l'équipe de la BAB a gagné en efficacité et en rapidité. Les inscriptions étant saisies immédiatement, cela permet que les jeunes soient immédiatement actifs dans notre logiciel de base de données.

Depuis fin 2022, les Travailleurs sociaux VIA ou PP2 participent, à tour de rôle, aux permanences d'inscriptions du mercredi à la BAB. Cela permet de dynamiser la séance d'information BAB et d'identifier en direct les jeunes qui

pourraient bénéficier des prestations d'accompagnement individualisé proposées à VIA ou par le PP2. Un premier entretien leur est proposé sur place afin de vérifier dans quelle mesure leur situation correspond véritablement aux critères d'inscription et afin d'évaluer l'éventuelle urgence de leur situation. Certains jeunes sont alors orientés vers des dispositifs plus adaptés à leurs besoins, tandis que la majorité entame par ce biais son parcours d'accompagnement individualisé à VIA ou dans le PP2.

## PROJET 20H. (BAB-VIA)

Afin de pallier la restriction de notre capacité de mise en activité par le biais de stages de préqualification suite à l'entrée en vigueur du salaire minimum genevois (SML) ainsi que la perte d'attractivité pour les jeunes liée à la rémunération jusque-là équivalente au salaire d'apprenti de 1ère année (CHF 500/mois à plein temps), nous avons imaginé et mis en œuvre le « Projet 20h » dès la rentrée 2023.

Ce projet consiste à proposer aux jeunes ayant réalisé un stage de trois semaines à plein temps (selon les res-

trictions alors en vigueur liées au SML) dont les objectifs auraient été atteints d'accéder à une mission BAB de 20h rémunérée au SML, pour un montant avoisinant les CHF 500.-. Ce procédé nous semble respecter l'esprit de la nouvelle législation tout en offrant une opportunité d'optimisation de nos prestations de mise en activité. La définition d'objectifs de stage dont l'atteinte ou la réalisation est corrélée à une forme de rémunération constitue un facteur de motivation pour les jeunes concernés.

# COMPLEXIFICATION DES SITUATIONS DES JEUNES ACCOMPAGNÉ.E.S (VIA-PP2)

Constat partagé par nos partenaires depuis la pandémie, les dispositifs d'accompagnement individualisé accueillent des jeunes dans des situations de plus en plus complexes. Alors que notre population était il y a une dizaine d'années (Rapport d'évaluation du dispositif VIA, Wicht, 2012) composée pour un tiers de jeunes en rupture *seulement* dans leur parcours de formation/intégration professionnelle, pour un tiers de jeunes cumulant une autre forme de rupture (familiale, identitaire, juridique, adminis-

trative, etc.), et pour un tiers de jeunes cumulant plus de deux formes de ruptures, cette dernière catégorie constitue aujourd'hui la grande majorité des jeunes accompagnés. Cette complexification des situations des jeunes implique le développement de nouvelles méthodes et techniques d'accompagnement individualisé, et l'affinement de celles existantes, auxquels l'équipe travaille en continu, notamment avec le soutien de son superviseur externe, Monsieur Jean-Claude Clémence.

## CRÉATION D'ATELIERS THÉMATIQUES (VIA-PP2)

Pour compenser la réduction de notre capacité de mise en activité par le biais de stages suite à l'entrée en vigueur du salaire minimum genevois (SML), les équipes VIA et PP2 se sont attelées à la conception d'ateliers autour de thématiques d'intérêt pour la plupart des jeunes accompagnés.

Ce projet vise également à multiplier les occasions de socialisation entre pairs et à initier l'instauration de pratiques d'intervention collective, en plus des prestations d'accompagnement individualisé, historiquement au cœur du projet VIA depuis sa création.

Quatre ateliers thématiques ont ainsi été développés, proposés aux jeunes inscrits à VIA ou dans le PP2 dès la rentrée de septembre.

L'atelier « Ma vie quotidienne » propose d'aborder la question de la citoyenneté à travers la connaissance de ses droits et l'assomption de ses devoirs. Nous y explorons, via la construction collective d'un avatar, les modalités de gestion d'un budget, les risques d'endettement, les différentes façons d'éviter ces risques, les obligations liées aux assurances et à la déclaration de ses revenus, etc.

L'atelier « postulation » a vocation à transmettre aux jeunes les informations utiles à la constitu-

tion d'un dossier de candidature et à son envoi ciblé. Il les sensibilise aux bonnes pratiques administratives d'une part, et de présentation d'autre part notamment sur les réseaux sociaux. Il propose par exemple des jeux de rôles et simulations d'entretiens d'embauche.

L'atelier « Bouge ! » propose aux jeunes de retrouver confiance en soi et conscience de soi à travers l'exercice et le mouvement physiques. Nous leur proposons trois itinéraires, d'abord en Ville, pour (re-)découvrir ensemble la Cité, puis en dehors, jusqu'au sommet de la Dôle, pour tisser de nouveaux liens (entre pairs) et réaliser, chemin faisant, quelques activités inspirées notamment de techniques de coaching ayant vocation par exemple à faciliter la réflexivité et l'identification de ses talents, compétences et ressources.

Enfin, l'atelier « Vers l'alimentation et l'autonomie » a pour but d'inviter les jeunes à réfléchir à la façon dont ils s'alimentent, avec un budget souvent limité, tout en tenant compte de leurs besoins alimentaires, des questions éthiques liées à la consommation, et de la notion de plaisir. Des ateliers et visites de lieux de production alimentaire locaux sont proposés. L'atelier se conclut sur la préparation conjointe d'un repas peu cher, équilibré et respectueux de l'environnement, partagé avec des hôtes invités.



## JOB RENCONTRE ORGANISÉ PAR QUALIFE (BAB)

En 2023, la BAB-VIA a été partenaire de l'événement « Job Rencontre » organisé par la fondation Qualife avec d'autres structures. Cette journée a permis à des entreprises de rencontrer différents profils, à savoir des candidats pour des

apprentissages, des primo demandeurs (18-25 ans), ainsi que des 50 et plus. Sur les quatre jeunes inscrits et préparés par BAB-VIA, deux ont trouvé un apprentissage et sont actuellement en formation.



## MISE À JOUR DU CATALOGUE DE PRESTATIONS (BAB-VIA)

En vue des perspectives de développement de nos moyens et supports de communication, et parce que ceci répondait également aux exigences de l'ARFOP, il nous a semblé opportun de mettre à jour notre catalogue de prestations BAB-VIA, finalisé dans sa première version, en fin d'année.





## **LE JEUDI 2 NOVEMBRE 2023, LA BAB-VIA A FÊTÉ SES 20 ANS LORS D'UNE SOIRÉE PRIVÉE AU CERCLE DES BAINS.**

Cet événement a réuni un nombre important de personnes ayant participé, de près ou de loin, à l'histoire de la BAB-VIA : anciens et actuels collaborateurs, présidents et (ex)membres du Comité, partenaires sociaux et financiers, prestataires, clients de la BAB ou représentant des différents lieux de stage VIA et subventionneurs.

Durant cette soirée festive, autour d'un généreux buffet et entre deux tours de magie, nous avons pu assister aux discours du président du Comité, M. Fornallaz, du Secrétaire général de la FASe, M. Boggio et de la Conseillère administrative en charge du Département de la Cohésion sociale et de la solidarité de la

Ville de Genève, Mme Kitsos. D'anciens jeunes, passés par la BAB ou accompagnés à VIA ont également partagé leur expérience. Cette partie plus officielle a ensuite laissé place à la piste de danse et à des moments de partage et de joie inoubliables.

Un grand merci à toutes les personnes présentes qui ont fait de cette soirée un moment extraordinaire et qui permet à la BAB-VIA de garder de merveilleux souvenirs de cet anniversaire. Merci également à La Mokka qui durant toute la soirée a créé une fresque (en live et au froid) sur le thème des 20 ans de la BAB-VIA (exposée dorénavant à l'arcade de la BAB).

# FINANCES

2023

---

1

## **BILAN POUR L'EXERCICE CLOS AU 31 DÉCEMBRE 2023**

(avec indications comparatives relatives à  
l'exercice précédent)

---

2

## **COMPTES DE RÉSULTATS AU 31 DÉCEMBRE 2023**

(avec indications comparatives relatives à  
l'exercice précédent)

# FINANCES

2023

## BILAN POUR L'EXERCICE CLOS AU 31 DÉCEMBRE 2023

Actifs	2023	2022	Variations
<strong>ACTIFS CIRCULANTS</strong>			
Caisse	17'826.55	17'402.05	424.50
Postfinance	171'178.05	330'331.83	-159'153.78
Créances (débiteurs)	162'490.37	157'774.02	4'716.35
Avances et prêts	2'170.00	2'977.65	-807.65
Charges payées d'avance	33'012.50	25'548.30	7'464.20
Produits à recevoir	1'868.90	0.00	1'868.90
<strong>Total actifs circulants</strong>	<strong>388'546.37</strong>	<strong>534'033.85</strong>	<strong>-145'487.48</strong>

### ACTIF IMMOBILISE

Machines de bureau, infrastructure informatique	1.00	1.00	0.00
Arcade	1.00	1.00	0.00
<strong>Total actif immobilisé</strong>	<strong>2.00</strong>	<strong>2.00</strong>	<strong>0.00</strong>

**Total actifs** **388'548.37** **534'035.85** **-145'487.48**

Passifs	2023	2022	Variations
<strong>FONDS ETRANGERS</strong>			
Acomptes de clients	0.00	0.00	0.00
Dettes à court terme	0.00	0.00	0.00
Dettes liées aux charges salariales	7'576.24	6'202.34	1'373.90
Produits constatés d'avance	0.00	180.00	-180.00
Charges à payer	228'385.86	273'680.72	-45'294.86
<strong>Total fonds étrangers</strong>	<strong>235'962.10</strong>	<strong>280'063.06</strong>	<strong>-44'100.96</strong>

### FONDS PROPRES

Fonds propres BAB-VIA	127'496.26	186'912.46	-59'416.20
Fonds propres PP2	26'476.53	50'308.70	-23'832.17
Fonds de liquidités BAB-VIA	100'000.00	50'000.00	50'000.00
Résultat de l'exercice	-101'386.52	-33'248.37	-68'138.15
<strong>Total fonds propres</strong>	<strong>152'586.27</strong>	<strong>253'972.79</strong>	<strong>-101'386.52</strong>

**Total passifs** **388'548.37** **534'035.85** **-145'487.48**

# COMPTES DE RÉSULTATS

## AU 31 DÉCEMBRE 2023

Produits d'exploitation	2023	2022	Variations
<b>RECETTES</b>			
Prestations	1'081'568.22	1'189'820.48	-108'252.26
Cotisations des membres	1'140.00	1'030.00	110.00
Autres produits	1'980.00	2'160.00	-180.00
Revenus hors exploitation	4'072.00	0.00	4'072.00
<b>Total recettes propres</b>	<b>1'088'760.22</b>	<b>1'193'010.48</b>	<b>-104'250.26</b>
<b>SUBVENTIONS ET DONS</b>			
Ville de Genève	306'745.00	290'656.00	16'089.00
Nature Ville de Genève	1'000'871.70	1'035'663.00	-34'791.30
Autres subvention	3'000.00	0.00	3'000.00
Subvention DIP	100'000.00	0.00	100'000.00
Dons	100.00	3'100.90	-3'000.90
<b>Total subventions et dons</b>	<b>1'410'716.70</b>	<b>1'329'419.90</b>	<b>81'296.80</b>
<b>Total produits d'exploitation</b>	<b>2'499'476.92</b>	<b>2'522'430.38</b>	<b>-22'953.46</b>

Charges d'exploitation	2023	2022	Variations
<b>FRAIS GENERAUX</b>			
Salaires des Jeunes et charges soc.	1'061'506.50	1'008'693.80	52'812.70
Salaires personnel Traitement Fas'e	976'691.70	1'011'483.00	-34'791.30
Salaires et charges de personnel	304'231.00	341'466.25	-37'235.25
Indemnités Personnel Fas'e	-12'862.45	-54'009.35	41'146.90
Formation continue	17'126.00	0.00	17'126.00
Frais de déplacement	2'797.80	2'390.00	407.80
Prestations de travail de tiers	5'369.50	7'050.45	-1'680.95
Charges de locaux	83'327.25	83'146.60	180.65
Assurances-choses/Droits et taxes	8'662.30	7'857.20	805.10
Charges d'énergie évacuation de déchets	7'462.23	6'805.07	657.16
Charges d'administration	33'505.88	29'396.99	4'108.89
Cotisations, dons, cadeaux	2'504.00	1'629.30	874.70
Comité, AG, organe de révision	35'736.62	9'282.59	26'454.03
Locations/Licences et entretien / informatique	70'859.26	96'272.17	-25'412.91
Communication	2'615.80	3'940.20	-1'324.40
Frais de banque	284.60	274.48	10.12
Charges hors exploitation	1'045.45	0.00	1'045.45
<b>Total charges d'exploitation</b>	<b>2'600'863.44</b>	<b>2'555'678.75</b>	<b>45'184.69</b>

Résultat de l'exercice	2023	2022	Variations
<b>Total des produits d'exploitation</b>	<b>2'499'476.92</b>	<b>2'522'430.38</b>	<b>-22'953.46</b>
<b>Total des charges d'exploitation</b>	<b>2'600'863.44</b>	<b>2'555'678.75</b>	<b>45'184.69</b>
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>-101'386.52</b>	<b>-33'248.37</b>	<b>-68'138.15</b>



## LISTE DES CLIENTS **BAB**

Helicar Wash SA (Vernier)  
Service social de la Ville de Genève EdQ Le 99 (Genève)  
Ville de Genève - Service de la Jeunesse (Genève 3)  
Ville de Genève - Service de l'aménagement, du génie civil et de la mobilité (Genève 3)  
Maison de Quartier des Acacias (Les Acacias)  
Les CréAteliers (Genève)  
ASC Languages S.A (Genève)  
Maison de Quartier de Vieusseux (Genève)  
Carrefour AddictionS (Genève)  
Ville de Genève-Département des Finances, de l'environnement et du Logement (Genève 3)  
Maison de Quartier Chausse-Coq (Genève)  
Ville de Genève-Service des relations extérieures et de la communication (Genève)  
Maison de Quartier de la Jonction (Genève)  
Service Logistique et Manifestations (Genève 3)  
La Barje (Genève)  
Ville de Genève - Service des Ecoles et Institutions pour l'enfance (Genève 3)  
Maison de Quartier de Champel (Genève)  
Maison de Quartier de Plainpalais (Genève)  
Ludothèque 1-2-3 Planète! (Genève)  
Coopérative Migros Genève (Carouge GE)  
Ville de Vernier - Service de la Culture (Vernier)  
Service Agenda 21 - Ville durable (Genève 3)  
Pavillon Cayla (Genève)  
Centre de Loisirs du Grand-Saconnex (Le Grand-Saconnex)  
Association des habitants du Quartier de la Concorde (Châtelaine)  
Ville de Genève - Service social (Genève 3)  
Car Wash Center SA (Meyrin)  
Secteur Petite Enfance des Charmilles (Genève)  
SIG-Services Industriels de Genève (Lignon)  
Ville de Genève - Administration Centrale (Genève)  
Musée d'art et d'Histoire (Genève 3)  
Ville de Genève-Service social-Espace de Quartier de Sécheron (Genève)  
The Japan Club of Geneva (Genève)  
Luminance Sàrl (Le Lignon)  
Université Populaire du Canton de Genève (Genève)  
Atout Bois (Genève)  
Pour la Ville est à Vous (AVAV) (Genève)  
Cartel des sociétés Carougeoises (Carouge GE)  
Service social - Mairie d'Onex (Onex)  
Afrik Rire & Culture (Genève)  
Mairie de Satigny (Satigny)  
Comité d'organisation des manifestations du 1er Mai (Genève)  
Ville de Genève-Service des sports (Genève 26)  
Service des pompes funèbres (Genève 3)  
European University (Genève)  
Mairie de la Ville d'Onex (Onex)  
Service Voirie Ville-Propre (Genève 3)  
CPEG (Genève 3)  
Compagnie Mine de Rien - Théâtre (Genève)  
Collège de Vuillonex (Confignon)  
BIO Genève s/c Agri Genève (Satigny)  
Mairie de Satigny - Service de l'Aménagement, infrastructures et environnement de Satigny (Satigny)

Garage International SA (Genève)  
CO Coudriers (Genève)  
Comédie de Genève (Genève 6)  
OLO (Genève)  
Musée d'Art et Histoire Bibliothèque d'art et d'archéologie (Genève)  
Société coopérative d'habitation Genève - SCHG (Genève 1)  
Service action citoyenne - Mairie d'Onex (Onex)  
C/O Aubépine DIP (Genève)  
DACM - Conservatoire du patrimoine architectural (Genève)  
Sitel SA Environnement - Paysage (Puplinge)  
République et Canton de Genève / DIP (Petit-Lancy)  
Champel s'éveille (Genève)  
ASC Education Group (Genève)  
Maison de quartier des Eaux-Vives (Genève)  
DCTN - Département de la Culture et de la Transition numérique Service Culturel (Genève)  
Agence de Concert CAECILIA (Genève)  
Maison de la Créativité (Conches)  
FCLR (Vernier)  
La Bulle d'Air (Le Grand-Saconnex)  
Service social, santé et enfance (Onex)  
Molésun Impressions (Carouge GE)  
Forêt-b (Carouge GE)  
BRAUN Matthias (La Croix-de-Rozon)  
La Cédille (Genève)  
Ludothèque La Marelle (Genève)  
OSSOLA Myriam & Jean-Louis (Châtelaine)  
ATB - Atelier Boguet (Genève)  
Fond Municipal Art Contemporain (FMAC) (Genève 3)  
CO Colombières (Versoix)  
DIP - C/o - Collège Sécheron (Genève)  
Cycle d'orientation des Voires (Plan-les-Ouates)  
Haute Ecole de Santé de Genève HESG (Genève)  
Direction et secrétaire du département de la sécurité et des sports DSSP (Genève)  
FARIAS Hernan (Genève)  
Maurer Hans (Bernex)  
Alternatiba Léman (Genève)  
Office du Patrimoine et des Sites (Genève 8)  
Urban Move Academy (Meyrin)  
Plates Bandes Communication (Lausanne)  
Département du territoire - Office cantonal de l'environnement (Genève)  
Interstices (Genève)  
Gareth Arts Services (Genève)  
CPEG/ (Grand-Lancy)  
ZoT Compagnie (Carouge GE)  
Cie Inverso (Carouge)  
Fondation ANTENNA (Genève)  
AMND (Genève)  
Centre de Psychanalyse Raymond de Saussure CPRS (Genève)  
KAST Monique (Bernex)  
Bumbacher Aude (Genève)  
Choeur de Vernier (Vernier)  
Espace Freestyle Montbrillant-Grottes (Genève)  
Events Concept (Meyrin)  
République et Canton de Genève (Carouge)  
MOUTHON Jean-François et Dominique (Aire)

## LISTE DES CLIENTS **BAB** (SUITE)

MEDIASCIENCES (Vandoeuvres)  
Département de l'aménagement, des constructions  
et de la mobilité DACM (Genève 3)  
Alterreso (Genève)  
Mairie de Pregny-Chambésy (Pregny-Chambésy)  
Musée International de la Croix-Rouge et du  
Croissant-Rouge (Genève)  
MARTIGNANO Philippe (Meyrin)  
OC Sport Suisse Sarl (Paudex)  
BIBARIUM SA (Carouge)  
DOCIP (Genève)  
LAKE PARADE SA (Aire)  
Sustainable Finance Geneva (Carouge)  
FASE (Petit-Lancy)  
CineGlobe (Meyrin)  
Ville de Genève Service des Bibliothèques  
Municipales (Genève 3)  
Régie Naef Immobilier Genève SA (Genève 6)  
Direction de la durabilité et du climat (DDC)  
(Genève 8)  
Rémy ZINDER (Genève 8)  
Caritas Genève (Genève)  
Arnoux Didier (Genève)  
SCHMIDT Corinne (Chêne-Bourg)  
Département du Territoire DT (Les Acacias)  
Hôpitaux Universitaires de Genève (Thônex)  
Gli Angeli Genève (Genève)  
Cycloo Suisse Sarl (Carouge)  
Swiss Fair Trade (Basel)  
Haute école de travail social et de la santé  
Lausanne (Lausanne)

## LIEUX DE STAGE **VIA/PP2**

Aurélia Castel Bijoux - Genève  
Bateau-Lavoir - Genève  
Bibliothèque de la Cité - Genève  
Cabinet dentaire F. Michelini - Genève  
Carterosserie du Centenaire - Plan-les-Ouates  
Centre de Loisirs du Grand-Saconnex -  
Le Grand-Saconnex  
Chocolaterie Merigonne - Genève  
Créactif Pub - Carouge  
ECG Jean-Piaget - Chêne-Bougeries  
Ecole Active - Genève  
EMS Val Fleuri - Genève  
EVE Plantamour - Genève  
Faldy - Carouge GE  
Garage Auto Europa - Vernier  
HealthNet SA Centre médical Carteret - Genève  
Institut L-corail - Genève  
Kito Publicité - Genève  
La Barje - Genève  
La Pointe de la Jonction - Genève  
La souris verte - Genève  
Marionnaud Plainpalais - Genève  
My Shoes - Genève  
Ochsner Shoes - Genève  
OCHSNER Shoes Mparc - Carouge  
Petshopping / Doggy Wash - Carouge  
Romande Energie Services SA - Carouge  
Salon de coiffure Mille2cents - Genève  
SAPE Les Ouches - Genève  
Sport Multithérapies Cressy - Confignon  
TALV - Terrain d'aventure Lancy-Voirets - Grand-Lancy  
YASHKA STEINER - Genève

## COMITÉ

Jean-Luc Fornallaz, Président  
Henri Leu, Trésorier  
Sylvie Pradervand, Secrétaire  
Pierre-Yves Bosshard, Membre  
Nathalie Ruegger, Membre  
Jean-Luc Von Arx, Membre  
Thomas Durand, Membre  
Fanny Léchenne, Membre

## REMERCIEMENTS

Département de la Cohésion sociale et de la  
solidarité et Service de la jeunesse de la Ville  
de Genève

Département de l'instruction publique

FASe

## ÉQUIPES

### BAB-VIA

Christophe Matthey, Directeur  
Flavia Longobardi, Adjointe de Direction  
Fanny Gaillard, Cheffe de Projet  
Ahmed Hagose, Chef de projet  
Christophe Stettler, Comptable  
Daniel Mendes Moreira, Secrétaire social

### BAB

Eron Hagjija, Gestionnaire RH  
Flavia Longobardi, Travailleuse sociale  
Sarah Fiorelli, Travailleuse sociale  
Qerim Kerimi, Apprenti

### PP2

Samuel Thundiyil, Travailleur social

### VIA

Julian Santos Ramos, Travailleur social et Coordinateur  
Elodie Sudan-Michelini, Travailleuse sociale  
Florence Jaunin, Travailleuse sociale  
Julian Petitpierre, Travailleur social  
Sarah Fiorelli, Travailleuse sociale  
Xavier Cereigido, Travailleur social